

Best Value 2017

Best Value in ICT

11 oktober 2017



Agenda

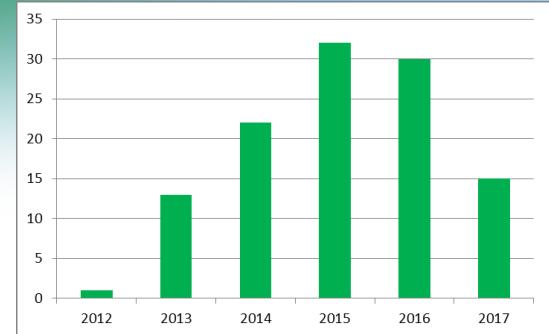
- KPN en Best Value
- Metrics Best Value in ICT
- Trends
- Best Value verder in ICT

Metrics

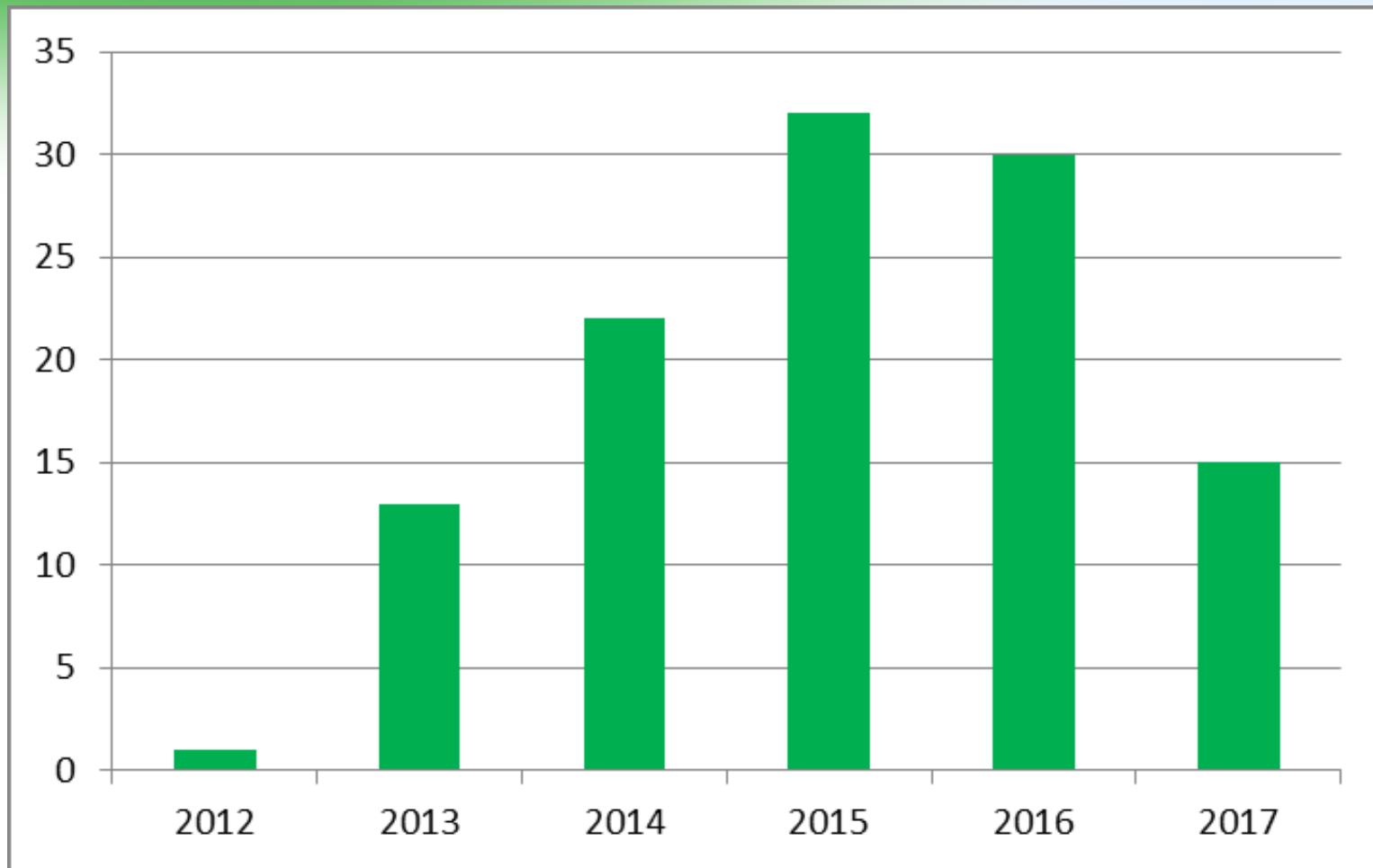
Naam	Ingrid van Oers Bid Manager
Werkzaam in ICT:	> 15 jaar
Werkzaam bij KPN Zakelijke Markt:	8 jaar
Actief in Best Value sinds:	2013 Associate Best Value Europe
Aantal BV trajecten:	12 trajecten als bid manager 25+ trajecten in adviserende/ coachende rol binnen KPN
Aantal BV trainingen/workshops:	>100 trainingen binnen KPN, in totaal >1100 deelnemers
BV certificering:	A+ (sinds 2015)

KPN en Best Value

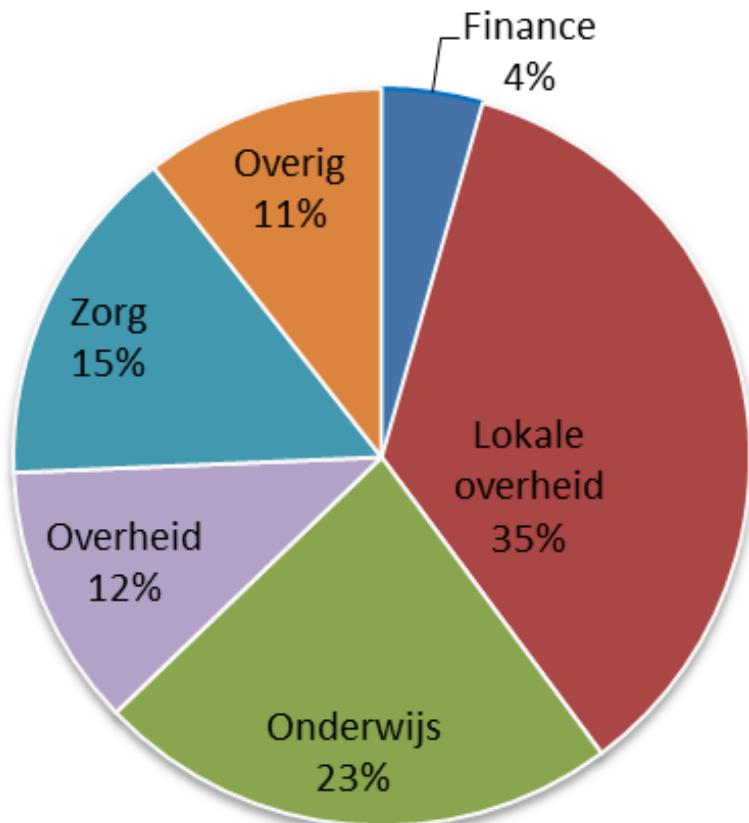
- 2013:
 - Start opbouw en verspreiden kennis BV
- Anno 2017:
 - Virtueel Best Value team van 10-15 actieve BV-experts
 - > 1100 collega's getraind (bidteams, klantenteams, interviewtrainingen, algemene introducties)
 - Gastsessies Dean Kashiwagi in oktober 2015 en juni 2016
 - 1 A+, 1 A en 8 B gecertificeerd
 - Uitgebreide kennisbank



Aantal ontvangen BV RfPs



Verdeling BV RfPs per sector



Trend 1: Best Value 100% Hybride



Trend 2: BV elementen in niet BV trajecten

RfPs in mei/juni 2017	%
BV trajecten	9%
Trajecten met BV elementen	50%
BV + BV elementen	59%

Steekproef mei/juni 2017

BV elementen

Uitvraag obv
doelstellingen ipv eisen

Kansendossier

Vragen naar
korte, SMART
geformuleerde
antwoorden

Prestatieinformatie

Risicodossier

Beperkt aantal A4

Concretiseringfase

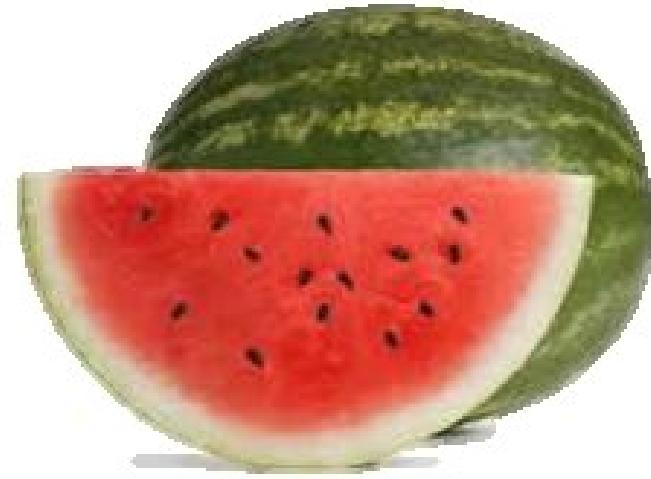
Presentatie/
Interview

Prestatieonder-
bouwing

Trend 3: Prestatieinformatie toepassen in alle trajecten



Trend 4: Van SLA naar eXperience Level Agreement (XLA)



- Traditioneel veel service levels gedefinieerd en veel performance indicatoren om te monitoren en te besturen
- Gevolg veel rapportages, bonus-/malusregelingen, etc.
- Watermeloenfenomeen: service level groen maar gevoel bij gebruiker (klant) is rood
- Trend naar XLA: KPI's op verbeteren gebruikerservaring. Het gaat bij XLA niet om het sturen op een cijfer an sich, maar om het in gesprek gaan met de klant over zijn beleving van de relatie en dienstverlening.
- Beter relatie met doelstellingen te leggen, minder MDC

Trend 5: Flexibiliteit door P*Q

- Standaardisatie maakt P*Q mogelijk
- Afrekenen naar werkelijk gebruik
- Vaak op basis van self service
- Menukaart van diensten en standaard wijzigingen
- Niet standaard = maatwerk=project

Menu

DRANKEN

Koffie & thee	Tapbieren	Lunch
Koffie € 1,90	Heineken € 2,00	Broodje ham € 4,00
Cappuccino € 2,00	Palm € 2,80	Broodje kaas € 4,75
Espresso € 2,00	Wit Bier € 2,80	Broodje goudsbier € 5,00
Espresso Espresso € 2,00		Broodje carpaccio € 6,50
Decaféine koffie € 1,90		Broodje kip Piri Piri € 6,50
Latte Macchiatto € 2,25		Croque madame (2 spiegeleren) € 6,50
Koffie verkeerd € 1,90		Croque Bolognese € 7,50
Irish Coffee € 6,50		Croque Hawaii € 7,50
French Coffee € 6,50		Croque sandwich € 6,75
Spanisch Coffee € 6,50		2 broodjes met kaas € 6,75
D.O.M. Coffee € 6,50		Uitsnijper ham/kaas/spek € 5,75
		Boeeromelet € 6,50
		Wrap met groentek zalm € 7,50
		Wrap met gegrilde varkens € 6,50
		Wrap met kip, spek en kaas € 6,50

LUNCH EN HAPJES

Flesbieren		
Heineken € 2,20		
Palm € 2,80		
Duvel € 2,85		
Westmalle Witte Nitro € 2,75		
Weeze Rosé € 2,85		
Westmalle dubbel € 2,85		
Westmalle tripel € 2,85		
Malt bier € 2,25		

Juice

Jus d'Orange (fles) € 2,00	
Jus d'Orange (vers) € 3,00	
Tomatensap € 2,00	
Appelsap € 2,00	

Aperitieven

Kir € 3,75	
Kir Royal € 4,50	
Witte Port € 3,50	
Rode Port € 3,50	
Sherry Dry € 3,50	
Sherry Medium € 3,50	
Martini Bianco € 3,25	
Martini Dry € 3,50	
Martini Rosso € 3,50	

Wijnen

Glas wit, rood, rosé € 3,20	
Fles wit, rood, rosé € 18,00	
Glas Cava € 3,50	
Cava fles € 21,00	
Glas Cava € 3,50	

Salades

Cesair salade € 12,20	
Stukjes gebakken kipfilet, tomaten, komkommer, croontjes en Parmezanese kaas geserveerd met een Cesair dressing.	
Mediterraanse salade € 11,75	
Feta, olijven, pijnboompittjes, paprika, basilicum en balsamico saus.	
Gegrilde tonijn salade € 13,50	
Selderij, ui, jonge stukjes, tomaten, tomaten en zeezout.	
Big shrimp € 13,00	
Gebakken grote garnalen, komkommer, tomaten, en stukjes gekookte eieren geserveerd met een basilicum vingevette.	

Snacks

Portie bitterballen (8 stuks) € 3,50	
Portie vlaammesjes (8 stuks) € 3,50	
Portie frietjes € 3,25	
Portie oude kaas € 3,75	
Tapas (2 personen) € 7,00	
Focaccia en tapenade en olijven € 4,75	
Kaasspankje € 7,50	

Restaurantnaam
Europalaan 36
6027 PH Den Haag
Tel. 0123-456789
www.horecards.nl

uw huisstijle-adres hier



Met BV verder in ICT

- Doorontwikkelen wijze van aanbesteden
(Selectie/concretisering)
- Best practices opbouwen rond uitvoering
 - De kunst van het loslaten (Manage, direct en control werkt contraproductief) inbrengen in regie
 - Aansluiting zoeken bij XLA en Agile best practices

Vragen?